

公司代码：600968

公司简称：海油发展

**中海油能源发展股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 3、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	张伟	公务原因	宗文龙

4、中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以2025年末总股本10,165,104,199股为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.47元（含税），不进行资本公积转增股本，不送红股。本次共需派发现金股利约14.94亿元，占2025年度实现归属于母公司股东净利润的38.47%，未分配的利润结转至以后年度分配。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分红比例。

本次利润分配方案尚需提交2025年年度股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	海油发展	600968	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	肖德斌	蔡建鑫
联系地址	北京市东城区东直门外小街6号	北京市东城区东直门外小街6号
电话	010-84528003	010-84528003
传真	010-84525164	010-84525164
电子信箱	sh_cenertech@cnooc.com.cn	sh_cenertech@cnooc.com.cn

## 2、报告期公司主要业务简介

(一) 所处行业基本情况、发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位情况

根据《国民经济行业分类》(GB/T4754-2017)，公司从事行业属于门类B“采矿业”中的大类“B11 开采专业及辅助性活动”中的小类“B1120 石油和天然气开采专业及辅助性活动”。海洋油气资源的开采利用主要包括勘探、开发、生产、销售、油气加工、LNG、炼化等环节，作为专业化创新型能源技术服务公司，公司主要聚焦油气生产阶段为油气增储上产提供一体化服务。

2025年，世界经济增长持续乏力，地缘政治冲突加剧，石油需求不及预期。我国经济延续恢复态势，在稳中求进的总基调下实现高质量发展，经济结构不断优化调整，在有力保障能源安全的基础上，能源绿色低碳转型加速推进。我国能源行业整体呈现“传统能源稳中有进、清洁能源加速替代、技术创新驱动显著”的特征。在此背景下，公司所处行业已形成传统能源保供与新能源技术创新发展齐头并进的新格局，在国民经济中意义重大。

未来，公司所处行业将呈现出绿色低碳转型加速、国际合作与交流加强以及数字化和智能化技术广泛应用等发展趋势，随着技术不断进步、环保要求提高和政策支持加大，为行业的可持续发展提供了有力保障。

(二) 新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

2025年，国家出台的一系列能源政策为能源行业高质量发展提供了强有力的政策支持和战略指引。国家能源局印发的《2025年能源工作指导意见》明确提出，要大力提升能源安全保障能力，夯实能源安全保障基础。强化油气勘探开发，在老油田提高采收率、深地深水规模建产、非常规油气增产方面取得新突破；深入实施油气与新能源融合发展，依托重点油气产区加快发展二氧化碳驱油及封存。国家能源局等部门发布《关于推进能源装备高质量发展的指导意见》，推动能源装备关键核心技术攻关和产业高端化、智能化、绿色化发展，加快形成新质生产力，为构建清洁低碳安全高效的新型能源体系提供坚强的装备保障。一是加快能源勘探开发装备转型升级；二是提升能量转换装备质效水平；三是推动能源存储装备规模化应用；四是加强能源输送装备技术攻关；五是推进能源装备数字化智能化升级；六是促进能源装备绿色高端发展；七是优化产业创新生态环境。这些政策法规的出台，为保障我国能源安全、推动能源转型和加快新能源发展提供了强有力的政策支撑，为实现能源行业“十五五”良好开局打下坚实基础，必将推动能源行业迈向更高水平发展阶段的进程。

本报告期，公司聚焦海洋石油生产环节，为海上油气资源的稳产增产提供技术及装备保障。通过系列产品与服务，为客户提供绿色低碳与数智转型解决方案。同时，通过能源物流服务提供全方位综合性生产及销售支持。公司以技术服务支持生产，以产品带动技术服务，形成了综合性强、风险抵御能力强的业务竞争优势。

(一) 主要业务、主要产品及其用途

能源技术服务产业聚焦油气田生产阶段，主要包括油田工程技术业务、装备制造维修业务和采油生产业务，从钻完修井技术服务、提高采收率技术服务、设备设施制造和运维一体化服务、FPSO生产运营、LNG运输及加注服务等多个方面，为海上和陆地油气公司的生产作业提供专业技术服务。

低碳环保与数字化产业主要包括新能源业务、安全环保业务、数字科技业务和新材料业务，为客户提供新能源一体化、安全技术、节能环保、工业水处理、数智技术、绿色涂料、化工新材料、CCUS等技术服务，积极打造数字化技术、绿色用能技术和环保产品供应的综合服务能力。

能源物流服务产业主要包括销售业务和供应链支持业务，为油气上中下游全生产链条提供副产品销售、物流运输、码头基地、海上配餐等相关支持和保障服务。

报告期内公司主营业务和经营模式未发生重大变化。

(二) 市场地位、主要业绩驱动因素

公司在国内近海能源技术服务领域占据主导地位，持有 7 艘 FPSO，数量位列亚洲第二、全球第四。同时，在智能注采、储层改造、人工举升、油田化学药剂、稠油热采、管道内检测、燃气轮机维修、边际油田开发等核心业务领域均达到行业领先水平，部分技术与产品填补国内行业空白。随着在 LNG 加注、运输等领域的持续投入，不断增强 LNG 业务服务能力。利用自主研发的打桩限位装置等设备，大幅提升海上光伏施工效率，助力国内首个吉瓦级相关项目建设。同时，公司在特种环保涂料、工业水处理、芳烃吸附技术、DPC 催化剂、铂网催化剂等多个细分领域均保持行业竞争优势。此外，公司下属天津院、常州院凭借多年积淀，已成为行业标准的核心引领者。

天津院作为全国无机化工、工业水处理剂标准化牵头单位，推动中国标准国际化，筑牢产业全球竞争规则根基；常州院作为全国涂料颜料标准化牵头单位，主导发布多项国际标准，代表中国参与全球标准制定，提升产业国际话语权。

公司始终坚守“自主化”攻关与国产化应用，沉淀一系列自主核心技术，形成多元产品矩阵，成为业绩增长的核心支撑。智能注采方面，自主研发光纤监测解释软件、水平井分舱产能预测软件等，大幅提升作业效率与调控精度，相关工具规模化应用成效显著。人工举升方面，打造“海龙”系列产品，完善产品族布局，永磁电机技术实现节能突破，复杂井况举升产品系列化落地，破解行业痛点。稠油热采方面，自主研发全球首座移动式注热平台“热采一号”，自主开发工艺设计软件达到行业领先，创新工艺技术大幅提升单井产量与作业效率，推动我国海上稠油热采进入规模化开发阶段。燃气轮机维修方面，自主维修与集成制造能力持续提升，建成专业测试车间，降低对外依赖的同时提升经济效益。各类技术与产品的创新突破，不断提升核心竞争力，实现技术价值向市场价值的有效转化。

公司在巩固核心主业优势的基础上，积极拓展多元业务领域，挖掘新的业绩增长点。LNG 服务、新能源等新兴业务领域的布局，为业绩增长注入新活力。LNG 服务方面，国内最大规模 LNG 运输船建造项目落地，已投运交付 4 艘，现在运营 LNG 运输船共计 14 艘，仍有 8 艘在建；海洋石油 301、302 相继投用，推进长三角及珠三角 LNG 船舶加注中心建设。新能源方面，初步具备海上风电、光伏、储能、CCUS 工程总承包及运维服务能力，不断培育新能源业务低成本技术服务能力。

公司坚持战略引领，统筹兼顾短期发展与长期布局，推动战略规划精准对接能源安全新战略，确保各项举措高效落地。深化改革赋能，优化经营管理机制，强化考核激励与机制创新，破解发展难题，激发企业内生动力。坚守依法合规经营，将合规理念贯穿业务全流程，保障企业稳健运营，实现产业升级与核心竞争力提升同步推进，为业绩持续增长筑牢根基。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	51,165,404,553.41	49,502,533,022.56	3.36	44,905,592,443.77
归属于上市公司股东的净资产	29,575,500,533.21	27,162,818,706.79	8.88	24,627,548,847.92
营业收入	50,363,061,030.51	52,516,934,873.70	-4.10	49,307,957,578.16
利润总额	4,802,860,436.65	4,579,674,389.74	4.87	3,854,042,923.04
归属于上市公司股东的净利润	3,884,331,736.06	3,656,051,382.59	6.24	3,081,133,966.21
归属于上市公司股东的	3,915,596,225.30	3,804,879,250.17	2.91	2,863,280,259.24

东的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	5,077,890,352.47	5,554,586,045.60	-8.58	7,744,959,212.83
加权平均净资产收益率(%)	13.69	14.11	减少0.42个百分点	13.13
基本每股收益(元/股)	0.3821	0.3597	6.24	0.3031
稀释每股收益(元/股)	0.3821	0.3597	6.24	0.3031

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	10,074,340,632.16	12,522,181,578.82	11,350,051,987.82	16,416,486,831.71
归属于上市公司股东的净利润	594,007,096.25	1,235,333,711.21	1,023,327,437.43	1,031,663,491.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	551,149,869.54	1,282,450,509.56	1,026,600,720.60	1,055,395,125.60
经营活动产生的现金流量净额	-184,020,517.30	-293,875,105.64	808,958,118.39	4,746,827,857.02

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4、 股东情况

### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							73,632
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							78,824
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国海洋石油集团有	0	8,300,000,000	81.65	0	无	0	国有

限公司							法人
香港中央结算有限公司	-129,631,370	106,652,708	1.05	0	无	0	其他
全国社保基金一零一组合	8,363,300	55,427,000	0.55	0	无	0	其他
基本养老保险基金八零八组合	8,897,200	53,339,200	0.52	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	442,622	29,875,079	0.29	0	无	0	其他
北京诚通金控投资有限公司	17,263,700	25,863,700	0.25	0	无	0	国有法人
北京诚旻投资有限公司—诚旻 2 号私募证券投资基金	17,200,000	17,200,000	0.17	0	无	0	其他
夏重阳	15,700,000	15,700,000	0.15	0	无	0	境内自然人
基本养老保险基金一五零三二组合	6,220,000	13,349,400	0.13	0	无	0	其他
南方基金乐丰混合型养老金产品—中国建设银行股份有限公司	3,734,900	13,010,500	0.13	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知股东之间是否存在关联关系或一致行动人的情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

公司 2025 年实现营业收入 503.63 亿元，同比下降 4.10%；归属于上市公司股东的净利润 38.84 亿元，同比增长 6.24%。截至 2025 年末，公司总资产 511.65 亿元，归属于上市公司股东的净资产 295.76 亿元，资产负债率 40.98%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用